

reforma agraria de la iglesia en chile

quince años de reforma



la liberación del hambre debe ser el primer objetivo de la accion social del cristiano

Presentación

Este año se cumplen 15 años de la Pastoral Colectiva del Episcopado de Chile "La Iglesia y el Problema del Campesinado Chileno" (1) y de la entrega del Fundo Los Silos de Pirque a los campesinos (2).

Dada la trascendencia de estos hechos en elsector campesino y en la comunidad nacional, el Instituto de Promoción Agraria, INPROA, ha estimado importante recodarlos, y mediante la presente publicación, resumir las actividades desarrolladas en estos 15 años. Sin embargo, el mejor homenaje que esta publicación pueda entregar a la acción visionaria de la Iglesia es aquel que fluye de los propios campesinos al relatar sus experiencias pasadas y presentes.

El pensamiento social de la Iglesia ha ido madurando en los documentos sociales principalmente desde León XIII hasta la actualidad. En ellos se ha proclamado el derecho al uso de los bienespor parte de todos los hombres, denunciando cualquier reduccionismo de inspiración liberal o marxista.

Ya Santo Tomás asume la plenitud de la he-

- (1) Cuaresma, 1962.
- (2) 26 de junio de 1962.

rencia cristiana cuando declara que, por derecho natural todas las cosas son comunes y la divisiónse hace a partir del derecho positivo o del derecho de gentes.

Lo dicho no significa el desconocimiento por parte del pensamiento cristiano de la legitimidad de la propiedad privada. Su cuestionamiento proviene en cuanto configura un orden social y económico que impida el derecho al uso y se transforme en fuente de privilegios indebidos, originando, además, poderes paralelos, inadmisibles dentro de la sociedad. Todo propietario es un administrador de los bienes que posee, no sólo para beneficio personal, sino para contribuir responsablemente a la realización del Bien Común de todo el cuerpo social.

Como consecuencia lógica de lo anterior, la Iglesia en Chile ha pretendido por medio de sus formulaciones doctrinales, y de sus actitudes históricas, promover la más amplia difusión de la propiedad de la tierra, considerando, como un título privilegiado para optar a esa posesión, el hecho de haber dedicado la existencia, en muchos casos por generaciones, a hacer producir la tierra por medio del trabajo

paciente y prolongado.

Esto se cristalizó con la entrega de algunos fundos de su propiedad con alrededor de 3.200 hás. de riego básico que benefició a una población de 220 familias campesinas. Ello marca el comienzo de la REFORMA AGRARIA en predios de la Iglesia, destacándose la decidida acción de Monseñor MANUEL LARRAIN ERRAZURIZ, Obispo de Talca y de Monseñor RAUL CARDENAL SILVA HENRIQUEZ, Arzobispo de Santiago, estimulando a su vez, a nivel nacional los cambios de tenencia de la tierra.

Al entregar las primeras tierras la Iglesia estimó necesario la creación de un organismo técnico, autónomo, capaz de apoyar con continuidad este proceso en forma independiente. Su misión era promover y asesorar técnicamente actividades en la vida rural; evaluar y proponer alternativas, actuando como instrumento de apoyo a las inquietudes e iniciativas del sector campesino. Este organismo de servicio, sin fines de lucro y de acción subsidiaria, fue el Instituto de Promoción Agraria. INPROA. La Reforma Agraria no es un fin en sí mismo, es sólo un medio para permitir al campesino su desarrollo integral y así, a su vez, constituirse en un germen de desarrollo de la comunidad toda. Por esto INPROA fue concebido como un instrumento para superar un estado de MARGINALIDAD CAMPESINA, superación que se obtiene sólo a través de la PARTICIPACION del sector mismo y dentro del concepto de la más amplia SOLIDARIDAD, expresada no sólo de persona a persona, sino que a través de formas de organización, en lo económico, gremial, cultural o comunitario, según sea el caso.

En la puesta en marcha de INPROA colaboraron con donaciones MISEREOR, ZENTRAL-STELLE, Comunidad protestante TAIZE.

Posteriormente, para fortalecer la institución misma y muy especialmente para apoyar y servir a las organizaciones campesinas, se recibieron donaciones, apoyos financieros y préstamos de MISEREOR, BID, AID, Gobiero Belga e Interamerican Foundation - IAF. A nivel nacional se hicieron convenios con IFICOOP, ICECOOP, ECA, INDAP, CORA y Banco del Estado.

La state Marrisos La Salado Marr





INPROA y el sector campesino

INPROA, como organismo autónomo de Reforma Agraria, debió determinar cuál sería su línea de acción, a corto y mediano plazo, interpretando los deseos de sus fundadores:

- Reestructuración de la tierra.
- Relación con los campesinos.
- Asistencia técnica integral.

Reestructuración de la tierra

Al comenzar la década del sesenta, tanto el Arzobispado de Santiago, como el Obispado de Talca, formaron comités técnicos con el fin de estudiar las formas más adecuadas para entregar predios de su propiedad a campesinos. Inicialmente estos comités trabajaron en forma separada y ambos propusieron alternativas para superar el estado de marginalidad del campesino, restaurando su dimensión humana y espiritual.

El Comité Técnico del Obispado de Talca proponía un plan de agricultura cooperativa, donde existieran tierras trabajadas en conjunto y pequeños terrenos cultivados en forma individual. Este fue el proceso iniciado en Los Silos de Pirque (3).

El Comité del Arzobispado de Santiago, aconsejaba que fuera primero entregada la tierra a los campesinos sobre la base de un sistema de puntos y, luego organizada una cooperativa. Así se procedió en Las Pataguas-Cerro (4) y Alto de Melipilla (5).

- (3) Ubicado en la provincia de Santiago y de propiedad del Obispado de Talca, su extensión es de 143.72 hás. regadas.
- (4) Está ubicado en la provincia de O'Higgins. Su extensión es de 1.452 hás. y era de propiedad del Arzobispado de Santiago. Antes de ser reformado albergaba a 47 familias campesinas, aumentándolas luego a 73.
- (5) De propiedad del Arzobispado de Santiago, tiene 139.62 hás. regadas y está ubicado en la provincia de Santiago. Antes de ser reformado albergaba a dos familias, número que se elevó a 26 después de la reestructuración.

Sobre la base de las experiencias realizadas, el esquema sufrió algunas variaciones, tendientes a desarrollar la iniciativa y el espíritu cooperativo del campesino.

En San Dionisio (6) y Alto Las Cruces (7) la reeestructuración se realizó en tres etapas. En la primera INPROA administró la tierra. Se

- (6) Esta Hacienda, de propiedad del Arzobispado de Santiago, está ubicada en la provincia de Linares, tiene una extensión de 4.247,81 hás. cifra que incluye 2.000 de montaña e invernada. Antes de ser reformada era habitada por 47 familias, aumentando a 72.
- (7) El Fundo Alto Las Cruces, de 338,33 hás.; 275,72 de las cuales son regadas, y está ubicado en la provincia de Talca y era de propiedad del Arzobispado de Santiago. Antes de ser parcelado albergaba a 13 familias aumentando luego a 17 de acuerdo a la capacidad de la tierra.



organizó una cooperativa y se determinó el número de familias que el predio podía sustentar. Luego la cooperativa, mediante un contrato, arrendó la tierra a INPROA por un año agrícola. En esta segunda etapa, el Instituto se encargó de ejecutar las obras necesarias para la parcelación de acuerdo al estudio previo. En la última etapa, se efectuó la venta de las parcelas a los campesinos. La selección de los postulantes, la realizó la comunidad misma a través de su organización. De este modo, la comunidad asumió la responsabilidad de la selección de los campesinos que formarían parte de ella.

La Reforma Agraria promovida por la Iglesia y asistida por INPROA no sólo se suscribió a fundos de su propiedad. Por el contrario, el Instituto se encontraba abierto a cualquier persona o institución que solicitara una reestructuración, siguiendo el ejemplo de la Iglesia. Fue así como una vez promulgada la Ley 16.640 de la Reforma Agraria, en julio de 1967, INPROA firma un contrato con CORA (Corporación de la Reforma Agraria) mediante el cual, se encargaría de proponer una política de acción del proceso en el Area de La Serena (8). De este modo, la experiencia adquirida en los diferentes modelos de reestructuración llevados a cabo, se puso al servicio del país.

En 1968 el Banco del Estado solicitó a INPROA un proyecto de parcelación del Fundo Santa Carolina de Batuco, perteneciente a esta Institución (9). Se realizó con un préstamo del BID y contemplaba el estudio de suelos, dotación de agua y obras de riego, caminos, viviendas, orientación de la producción y determinación del capital de trabajo. Incluía también, la organización de los campesinos en cooperativas para explotar las 43 parcelas que resultaban de su división.

- (8) El proyecto buscaba definir el potencial de Reforma Agraria cn una unidad geográfica amplia y proponer una orientación general de la producción, de la infraestructura y del capital de explotación necesarios para el proceso.
- (9) Este predio está ubicado en la provincia de Santiago y posee una superficie de 535,4 hás. Antes de su parcelación, la dotación del fundo era de 14 familias.

Producción y productividad

Por otra parte, en la década del sesenta, se hacía necesario también, dinamizar la agricultura que mantenía esquemas obsoletos de trabajos, cultivos, riegos, etc. que le hacían incapaz de hacer frente a las necesidades del país. De allí que la Reforma Agraria se planteó el desafío de elevar la producción junto con los cambios a realizarse en la tenencia de la tierra.

En una evaluación realizada por INPROA durante los primeros años de la Reforma Agraria en los predios, Los Silos de Pirque, Alto Las Cruces, San Dionisio y Pataguas-Cerro, demostró que estos objetivos se habían logrado. Aumentó la producción y también la productividad en relación a la explotación previa de los fundos.

|--|

Cultivos Anuales	Total Hás.	%	Total Hás.	%
Trigo	976	35,5	921	33,5
Maíz	116	4,2	313	11,4
Papas	69	2,5	266	9,7

PRODUCCION

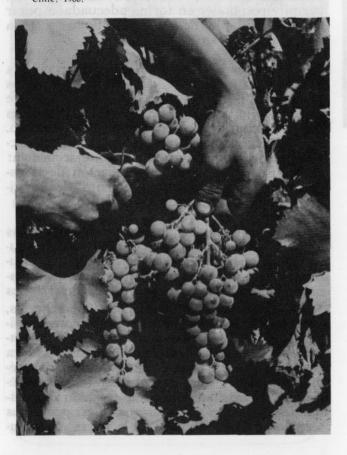
Antes Refo	orma Agraria	Después Reforma Agraria						
Cultivos Anuales	Total qqm.	qq/Há.	Total qqm.	qq/Há.				
Trigo	21.411	21,9	24.804	26,9				
Maíz	4.096	35,2	14.644	46,8				
Papas	4.033	39,5	9.511	65,7				

Hemos incluido, a modo de ejemplo, algunos rubros, aunque la evaluación realizada por INPROA, contemplaba todos los cultivos anuales.

El ingreso familiar mejoró en dinero y el consumo de la familia campesina se triplicó (10). A estos índices, hay que agregar los logros alcanzados en el plano social, tales como: mayor nivel alimenticio, mejoramiento de viviendas, responsabilidad, elevación del nivel cultural.

(10) En San Dionisio "mientras el ingreso total promedio de los colonos en su situación anterior era de Eº 1.028, después de la reforma fue de Eº 3.366, aproximadamente, tres veces mayor. Alrededor de dos tercios del promedio de Eº 3.366 de ingreso en 1963-64 parece haber sido usado para consumo familiar".

Thiesenhussen, William: "Reforma Agraria en Chile", pág. 101. Chile. 1968.



Relación con los campesinos

INPROA, que se había definido como una Institución de Reforma Agraria y como Sociedad Auxiliar de Cooperativas, procuró organizar y apoyar cooperativas campesinas, pues éstas resultaban la mejor herramiento para expresar los conceptos de participación y solidaridad. INPROA, en todos los predios reestructurados propició la creación de una cooperativa, y además, formó un Departamento de Promoción encargado de fomentar estas organizaciones.

Desde el comienzo la relación de INPROA con las cooperativas fue de carácter igualitario. Con el transcurso del tiempo se fue traspasando progresivamente la responsabilidad a las organizaciones mismas. Hoy día, importantes recursos provenientes del Convenio INPROAIAF son administrados por un Comité Ad-Hoc integrado por representantes de las cooperativas y de INPROA.

El comité así conformado da plena participación campesina a las decisiones, constituye un organismo ágil, expedito y eficiente para la marcha del proyecto. Se ha convertido también, en punto de encuentro de dirigentes de diferentes regiones, lo que permite una verdadera coordinación de los participantes y promueve un provechoso intercambio de experiencias personales e institucionales.

Sus principales actividades, entre otras son: coordinar las políticas generales del Proyecto, aceptar los programas de operación de los organismos participantes, aprobar las solicitudes de Cooperación Técnica y Empresarial, definir las prioridades en la asignación de recursos, velar por su mejor utilización y por la buena marcha de los trabajos del Proyecto.

En la actualidad componen el Comité Ad-Hoc, las siguientes organizaciones campesinas:

a) Cooperativas Multiactivas Regionales

"Altovalsol", Coquimbo; "Despertar Campesino", Ovalle; "Surco Nuevo", Llay-Llay; "Mapocho", Santiago; "Melipilla", Melipilla; "El Toqui", San Fernando; "Alborear Campesino", Curicó; "Regional del Maule", Talca, y "Rayén Mahúida", Temuco.

b) Cooperativas Campesinas

"Los Silos de Pirque", Santiago; "San Dionisio", Linares, y "San Vicente", San Vicente de Tagua Tagua.



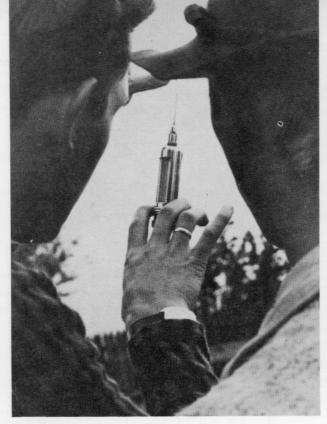
Asistencia técnica integral

INPROA concibió la asistencia técnica como herramienta de servicio y apoyo permanente a los campesinos e inserta dentro de la organización misma. Esta herramienta sería válida en la medida de la participación plena y consciente del sector campesino; esto es, ausencia total de cualquier dirigismo o paternalismo.

Su eficacia depende de la detección oportuna de las necesidades, como de las soluciones que, en conjunto, se propongan. De este modo la asistencia técnica, concebida integralmente, permite responder en forma adecuada, a pesar de la complejidad de la realidad donde acciona el sector campesino.

Dentro de esta perspectiva es importante la continua evaluación que, además de medir los resultados, posibilita, también, informar sobre el desarrollo del proceso y estudiar soluciones para adecuarlo, corregirlo o profundizarlo. Fue así como se definieron, en el ámbito técnico, prioridades según la siguiente secuencia: pleno uso de la tierra, modificación de la estructura de producción, aumento de rendimiento y mejoramiento tecnológico.

Estas prioridades se abordaron en todos sus aspectos: asistencia técnica empresarial; educación cooperativa; abastecimientos de insumos; obras de infraestructura (tranques, canales, caminos, etc.); proyectos de inversiones (silos, lecherías, plantas avícolas, chancherías, plantaciones, etc.); programas de comercialización (que posteriormente dieron nacimiento, en 1976, a la Sociedad Comercializadora Nacional – SOCONAC); coordinación de créditos, avales y fondos rotarios (cuyas experiencias fueron base para la creación del Sistema Financiero Campesino-SFC); proyectos técnicos y de subdivisión de la tierra; coopera-





ción técnica y científica con entidades nacionales y extranjeras, etc.

Esta acción fue posible gracias a préstamos y convenios de MISEREOR, BID, AID, Gobierno de Bélgica, CORA, INDAP, IFICOOP, ECA, SO-QUIMICH, Interamerican Foundation - IAF y otros.

Por otra parte y dentro del concepto de asistencia integral, no sólo se detectan problemas técnicos, sino que se manifiestan necesidades de educación, capacitación, vivienda, higiene. Del mismo modo, afloran los valores culturales que forman parte substancial del pueblo chileno, como la artesanía, leyendas, folklore v otros.

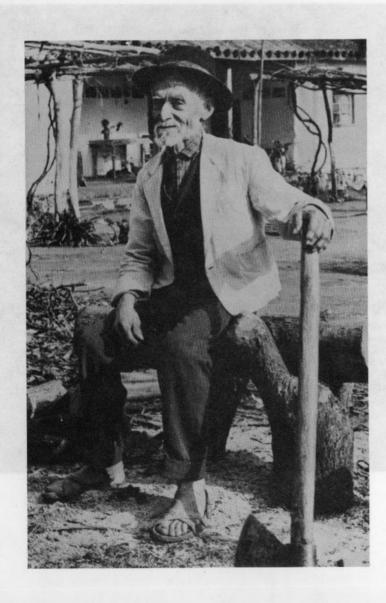
Ante esto, INPROA también ha tratado de dar una respuesta en la medida de sus propias posibilidades. Así se han hecho convenios con IER, ICECOOP, ILADES, para cursos de capacitación de trabajadores y dirigentes; construcción de viviendas con préstamos BID; apoyo asistencial con ayuda de CARITAS; estudio e implementación de una central de distribución y venta del sector artesanal campesino: sociedad "Manos Campesinas".

Sólo a título informativo y sin pretender profundización alguna, se incluye un gráfico de las actividades desarrolladas en estos quince años, entre 71 organizaciones e INPROA, para luego dar paso al relato donde los campesinos dan a conocer su participación en el proceso.

		No					SEF	RVICIOS	PRESTA	DOS		
	ORGANIZACIONES	SO-	UBICACION	REGION	CONTA-	COMERC.		ORGANI-	CREDITI-	ESTUDIOS		REFORMA
		CIOS			BLE	EMPRES.	LEGAL	ZACIO- NAL	CIO	PROYECT.	TECNICO	AGRARIA
1.		36	Arica Vicuña	IV	-							
2.	Cooperativa Agrícola Elqui Cooperativa Paihuano	215 66	Paihuano	iv			0				-	
3.	Cooperativa San José	81	Vicuña	iV				•				
5.	Coop. Multirrecoop Altovalsol	1.050	Coquimbo	IV								
6.	Coop. Multirr. Despertar Camp.	1.700	Ovalle	IV		•			•	•		
7.	SARA La Viñita	28	Vicuña	IV	•	•		0	•	•	•	
8.	SARA Bellavista	37	Serena	IV	•	•	0	•	•	•		
9.	SARA Ceres	45	Serena	IV	•	•	0		•			
10.	SARA Triunfo Campesino	33	Serena	IV	•	•		•				
11.	SARA Santa Amalia	6	Serena	IV		0						
12.	SARA Santa Filomena	35	Serena	IV		•				-	0	
13.	Coop. Agrícola Alfalfares	25	Serena	IV	-		0					
14.	Coop. Agrícola Pampa Alta	80	Serena	IV V			0	•				
15.	Coop. Quebrada de Herrera	30	Putaendo San Estában	V	-	-	-					
16.	Coop. San Estéban Coop. San Felipe	40	San Estéban San Felipe	V								
17.	Coop. Putaendo	291	Putaendo	v								
18.	Coop. Miraflores	28	Los Andes	v								
20.	Coop. Curimón	50	Curimón	v								
21.	Coop. Catemu	42	Catemu	v							0	
22.	Coop. Cerrillos	100	Catemu	V								
23.	Coop. Multirr. Surco Nuevo	5.400	Aconcagua	V			•			•		
24.	Coop. Campuni	1.600	Nogales	V								
25.	Coop. Cocaval	1.800	Quillota	V	•			•				
26.	SARA El Sauce	56	Los Andes	V	0		0					
27.	Coop. R. Agrar. Victoria Piguch.	79	Putaendo	V								
28.	Coop. Camp. El Granizo	167	Olmué	V								
29.	Coop. Camp. Unicam	115	Limache	V							-	
30.	Coop. Camp. Flor del Campo	123	Puchuncaví	V								-
31.	SARA El Monte	28	Los Andes	V			0		-		-	-
	SARA San Carlos Coop. R. Agrar. El Triunfo	30	Los Andes	V	0							
35.	Coop. R. Agrar. Las Golondrinas	23	Los Andes	V	0							
36.	SARA Los Loros	19	Llay-Llay	V	0							
37.	SARA El Tranque	23	Pocochay	V		0						
38.	SARA El Belloto	15	Pocochay	V								
39.	SARA Unión Las Cruzadas	20	Quillota	V								
40.	SARA Lo Varela	15	Quillota	V		0						
41.	SARA Nueva Aurora	17	Mauco	V								
42.	Coop. Agrícola La Ligua	450	La Ligua	V								
43.	Coop. Camp. Santa Rosa	42	Llay-Llay	V								
44.	Coop. Camp. San Pedro	30	Quillota Pachacama	V	0							
46.	Coop. Camp. Pachacamita Coop. Enriqueta Arancibia	409		V	0		-				-	
47.	Coop. Pescadores Quintero	65	La Cruz Quintero	V	0							-
48.	Coop. Pescadores Papudo	110	Papudo	v								
49.	Coop. Pescadores Horcón	90	Horcón	V	0							
50.	Coop. Camp. Los Silos	17	Pirque	A.M.			0			0		
51.	Coop. Camp. Alto Melipilla	26	Melipilla	A.M.	•					0		
52.	Coop. Santa Carolina	43	Batuco	A,M.								
53.	Multirrecoop Melipilla	3.600	Melipilla	A.M.						0		
54.	Multirrecoop Mapocho	5.100	Santiago	A.M.					0		•	
55.	Coop. Camp. Pataguas-Cerro	73	Pichidegua	VI	•		0	•		•		
56.	Multirrecoop El Toqui	1.050	San Fdo.	VI	•	•	•			•		
57.	Coop. Camp. Caupolicán	80	Rengo	VI	a dias							
58.	Coop. Camp. San Vicente	260	Sn. Vicente	VI							•	
59.	Multirrecoop Alborear Camp.	1.100	Curicó	VII				•		0	0	
60.	Multirrecoop Maule	4.300	Talca	VII								
61.	Coop. Alto Las Cruces	17	Talca	VII	•	0			0	•	0	
62.	Coop. San Dionisio	1 950	Linares	VII		•						
63. 64.	Multirrecoop Rayen Mahuida Coop. Sol de Trovolhué	1.850	Temuco	IX	•	•						
65.	Coop. Camp. Donguil	400	Camahue Quitratué	IX IX				0	0			
66.	Coop. Nueva Imperial	120	Nva. Imper.	IX IX	-			0	0			
	Coop. Camp. Galvarino	79	Galvarino	IX			0		0			
6/									-			
67. 68.		300	Chol-Chol	1X					(600)			
- Victoria	Coop. Chol-Chol Coop. Los Laureles	300 243	Chol-Chol Freire	IX IX			0	0				
68.	Coop. Chol-Chol						0	0	0			



Fin del otoño



Yo, lo único que sabía, era levantarme a las seis, tomar la pala y salir a trabajar, para volver en la tarde con los pies a la rastra, y así re' todos los días lo mismo. Por eso, cuando vino don Manuel (1) a los Silos de Pirque, a decirnos que la tierra sería de nosotros, pensé que era demasiado bueno para ser verdad. Ahora los viajes a la luna no son cosas raras para nosotros porque uno mismo lo ve por la "tele". Pero allá por el año 1962, hablar de Reforma Agraria era mucho más sorprendente pa' nosotros que imaginarnos que el hombre llegaría a la luna. Si uno estaba con el credo en la boca, como decía el Obispo, esperando el mes de marzo, sin saber a quien le llegaría la orden de abandonar el fundo. ¡Cómo ibamos a pensar que la tierra sería nuestra!

"Muchos factores negativos se han acumulado para ensombrecer la vida del campo, su desarrollo, su bienestar y su porvenir; no siendo el menor, esa especie de despreció y de abandono en que ha sido dejado el que trabaja la tierra con el sudor de su frente por parte de la sociedad moderna, cegada, a menudo, por las mu-

 Mons. Manuel Larraín Errázuriz, Obispo de Talca. chas falsas luces del progreso material que endurece el espíritu".

(Pastoral del Episcopado de Chile: "La Iglesia y el problema del campesinado chileno".

Santiago, Cuaresma, 1962).



La gente vivía re' mal en ese tiempo. Las pesebreras del fundo, usté las ve, se han deteriorado un poco, pero son construcciones bien encachaditas. En cambio, las casas de los inquilinos se estaban cayendo. No se hacía ninguna inversión en cosas de ese tipo. Posteriormente, cuando ya se había organizado la cooperativa, se restauraron las casas con un crédito del BID.

Los campesinos de la zona nos decían: "¡ cómo quisiera yo también tener un pedazo de tierra para trabajar tranquilo!".

Otros, en cambio: "Están puro "tonteando"; ¿cómo va a poder ser la tierra de ustedes?".

"Desde el año pasado se discutía esta reforma agraria en grupos católicos, informó el responsable del obispado de Talca. Se aceleró la idea con la encíclica Mater et Magistra y la pastoral de Cuaresma de los Obispos sobre la cuestión agraria chilena".

"Mientras técnicos agrarios estudiaban los mejores caminos para realizar una reforma, don Manuel Larraín tomó el toro por los cachos. Esperó el vencimiento del arriendo del fundo, y decidió no renovarlo más: "El 3 de mayo llegué acá para conversar con los campesinos sobre las ventajas de la reforma agraria y la organización de una cooperativa campesina.

"No fue fácil que el campesinado comprendiera inmediatamente lo que esto significaba y la necesidad que tenían de unirse. Al campesino no le gustan los cambios violentos".

El sueño de nuestros abuelos

Mucha gente era contraria a la cooperativa, más que todo porque no se sabía bien de qué se trataba. Decían que la cooperativa les iba a robar y que no confiaban en los dirigentes.

"El gran desafío del proceso de Reforma Agraria no es el cambio de estructura. Es el cambio de la mentalidad que logre un mundo nuevo, con hombres renovados". (Respuesta de Mons. Santos a una carta de dirigentes campesinos de Linares. Mayo, 1970).

El campesino es individualista, pero poco a poco eso se ha ido superando. Al principio trabajábamos en comunidad, pero vimos que no daba resultado; existían muchos problemas, sobre todo porque habían unos que tiraban y otros que no tiraban. Entonces decidimos trabajar en parcelas de propiedad familiar, y ahí el problema mejoró mucho.

Esa es la historia de lo que pasó aquí. Claro que la comercialización de casi todos los productos se siguió realizando a través de la cooperativa. Las maquinarias, los establos y las instalaciones permanecen en comunidad; la asistencia técnica corre por cuenta de la cooperativa y los planes de explotación se hacen en conjunto... A mi juicio lo mejor es trabajar en comunidad, siempre que haya una perfección humana. En este momento hasta en las organizaciones más importantes hay

problemas, ¿cómo no va a haberlos en organizaciones campesinas? Además el campesino no es culpable muchas veces de sus defectos; tantos años siendo inquilino, analfabeto, ¿qué más se le puede pedir?, viendo que él no participaba en nada.



"Hace más de diez meses me reuní con ustedes para comunicarles mi propósito de entregar el fundo "Los Silos", como expresión de la voluntad de la Iglesia de colaborar en la Reforma Agraria. Tropiezos no han faltado, lo saben ustedes. Tampoco los ataques. Sin embargo, nada nos ha detenido. Con la confianza puesta en Dios y la conciencia de estar prestando un gran servicio al campesinado, se ha avanzado por la senda trazada".

"Como antes lo dije, hoy lo vuelvo a repetir. Sé que el Señor bendice lo que se hace por los que El más ama: los obreros; y sé también toda la rica potencialidad, inteligencia y esfuerzo que se encierra en el alma del campesinado chileno".

(Mons. Manuel Larraín a los campesinos de Los Silos en la entrega de títulos. Mayo, 1963).





"Oh, que bonito es tener de la tierra un pedacito y allí tener un ranchito y sembrar para comer". "Siendo la tierra la madre de toda la humanidá hay gente desheredá sin un perro que le ladre. Y no es por hacer alarde, es que para mi entender nuestra tierra debe ser para hacerla producir y así con gusto decir: Oh, qué bonito es tener"

"Muy a menudo nos pasa inadvertido lo que Dios ha puesto en los seres humanos, y porque carecieron de visión y de
amor abandonamos gran parte de la humanidad al fuego y las cenizas, a los gusanos y
a la podredumbre. No hay, pues, seres humanos sin esperanza. En las humildes chozas del más pobre de los pobres de Dios, hay
aún genios por encontrarse, artistas no descubiertos, poetas que son videntes, líderes
de guerra y de paz. Todos han venido de la
misma arcilla de la tierra...".

(Pastoral del Episcopado de Chile: "La Igle-

(Pastoral del Episcopado de Chile: "La Iglesia y el problema del campesinado chileno". Santiago, Cuaresma, 1962).





Invierno de las haciendas

Una ronda de solidaridad

Después la situación fue cambiando porque en 1965 se empezó a aplicar la Reforma Agraria en el país.

MAÑANA SE FIRMA HISTORICO PROYECTO:

Reforma Agraria es la iniciativa más seria desde época de las encomiendas ("La Nación"; Nov. 21, 1965).

Vamos a comenzar una gran jornada para que progresivamente Uds. lleguen en una importante proporción a ser propietarios.

No es una tarea de un año y Uds. saben lo que cuesta que crezca un árbol y una planta, saben que todo requiere tiempo.

Han esperado más de un siglo. Ahora comenzaremos".

(Presidente Eduardo Frei M., luego de firmar el Proyecto de Reforma Agraria; Nov. 22, 1965)

La gente discutía harto el proyecto y los campesinos, preocupados a veces, nos preguntaban cómo era la cuestión. Nosotros queríamos que sirvieran nuestras metidas de pata y las soluciones que habíamos encontrado, porque, mal que mal, ya teníamos un poco de experiencia después de tres años de trabajar unidos.

"Somos muy afortunados los que tuvimos la fe; que no les pase otra vez a los otros compañeros". "Los campesinos tienen el derecho, y más aún el deber, de agruparse ya sea en Cooperativas, Sindicatos o en otras instituciones, para defenderse de quienes quieren engañarlos".

(Mons. Carlos González, Obispo de Talca, en su discurso durante la entrega de Títulos en Alto Las Cruces. Talca, Junio, 1976).

La ley decía que eran tres años de asentamiento y después los campesinos elegirían si trabajar en propiedad familiar o en comunidad. A nosotros también nos parece que es lo mejor, pero en comunidad debe haber perfección humana para que dé resultado, y el campesino debe prepararse. Por eso insistíamos en que re-



partieran la tierra en propiedad familiar, manteniendo la organización de base para solucionar los problemas comunes.

"El asentamiento campesino es laetapa inicial en la organización social y económica de los campesinos, en la cual la explotación de las tierras expropiadas se realiza bajo forma jurídica de una sociedad
civil —Sociedad Agrícola de Reforma Agraria— entre la Corporación de Reforma
Agraria —CORA— y los campesinos, futuros beneficiarios de la tierra. El período
que media entre la toma de posesión material del predio expropiado y la asignación
de las tierras es de tres años...".

(Ley de Reforma Agraria: art. 67).



Año a año se han ido superando fallas y hemos aprendido a desempeñarnos como propietarios de la tierra. Al principio no sabíamos mucho sobre el manejo de una cooperativa, porque nunca lo habíamos hecho. Y se producían problemas, a veces para mandar un tractor al pueblo, había que consultar al presidente de la cooperativa. al secretario y todo ese trámite tonto. Pero poco a poco esto ha ido cambiando porque nosotros empezamos a tener experiencia. Ya por el año 65 más o menos, nosotros contábamos con dirigentes preparados, y ahí el sistema de trabajo cambió. Cada uno tiene su responsabilidad y si las cosas andan mal, se le dice a la persona "buenas noches los pastores" y tan amigos como antes.

También sucedía que, como los dirigentes no recibían sueldo y tenían muchas actividades, generalmente dejaban botado el cargo para atender su parcela. Tenían que trabajar para parar la olla. Así que se decidió contratar a una persona que representara al Consejo de Administración y trabajara a la par con el gerente. Además somos re' desconfiados nosotros v quisimos que el campesino como tal estuviera trabajando al lado del gerente para controlarlo un poco y para informar a los demás. Queremos saber lo que pasa y aprender el manejo de todo el asunto, que es ré' importante. Además tenemos harto cuidado que los gerentes no se planten al bolsillo al Consejo de Administración, como pasó en algunas cooperativas. Porque el gerente puede tener muchos conocimientos teóricos pero no está muy ajustado a la manera del campesino.

Una ronda de solidaridad

Después la situación fue cambiando porque en 1965 se empezó a aplicar la Reforma Agraria en el país.

MAÑANA SE FIRMA HISTORICO PROYECTO:

Reforma Agraria es la iniciativa más seria desde época de las encomiendas ("La Nación"; Nov. 21, 1965).

Vamos a comenzar una gran jornada para que progresivamente Uds. lleguen en una importante proporción a ser propietarios.

No es una tarea de un año y Uds. saben lo que cuesta que crezca un árbol y una planta, saben que todo requiere tiempo.

Han esperado más de un siglo. Aho-

ra comenzaremos".

(Presidente Eduardo Frei M

(Presidente Eduardo Frei M., luego de firmar el Proyecto de Reforma Agraria; Nov. 22, 1965).

La gente discutía harto el proyecto y los campesinos, preocupados a veces, nos preguntaban cómo era la cuestión. Nosotros queríamos que sirvieran nuestras metidas de pata y las soluciones que habíamos encontrado, porque, mal que mal, ya teníamos un poco de experiencia después de tres años de trabajar unidos.

"Somos muy afortunados los que tuvimos la fe; que no les pase otra vez a los otros compañeros".

"Los campesinos tienen el derecho, y más aún el deber, de agruparse ya sea en Cooperativas, Sindicatos o en otras instituciones, para defenderse de quienes quieren engañarlos".

(Mons. Carlos González, Obispo de Talca, en su discurso durante la entrega de Títulos en Alto Las Cruces. Talca, Junio, 1976).

La ley decía que eran tres años de asentamiento y después los campesinos elegirían si trabajar en propiedad familiar o en comunidad. A nosotros también nos parece que es lo mejor, pero en comunidad debe haber perfección humana para que dé resultado, y el campesino debe prepararse. Por eso insistíamos en que re-



Las dificultades escampan



Hoy día, después de quince años de trabajo, nuestras organizaciones funcionan bien.

> "Yo les digo sin mentir que trabajo en el arado y junto a otros cooperados podemos mejor vivir".

De todas maneras hay veces que critican a la cooperativa y yo creo que es bueno que lo hagan, porque así se perfecciona más.

Generalmente se trabaja con unidad. El gerente y el consejo de Administración planifican las siembras junto a los socios. Se les informa cuáles son los cultivos mejores y los que convienen más. Después el plan de explotación general de la cooperativa se presenta al banco, en el caso que se vaya a solicitar crédito. Una vez conseguido, la cooperativa administra los fondos de acuerdo a las necesidades de los socios, ya sea en semillas, insumos, pesticidas. . .

Claro que, año a año, la gente se ha ido valiendo por sus propias fuerzas. Al principio creíamos que era cuestión de llegar y pedir plata no más. Pero después vienen los intereses y las deudas. Porque si se trabaja siempre con el banco o con cualquier crédito nunca vamos a salir adelante. Yo lo pienso así: trabajar con el banco es arena movediza; mientras más nos movemos, más nos vamos empantanando.

La gente se ha ido dando cuenta de la necesidad de capitalizar. Hoy día muchos no tendrán los bolsillos llenos de plata pero tienen la parcela, y eso es lo importante. Si no nos ha ido tan bien como quisiéramos es por otros problemas. Cuando el año es bueno, los precios son malos o al revés. Este año han sido re' buenos los rindes, pero los precios de los productos están igual o más bajos que el año pasado.

Pero en las buenas y en las malas nos ayudamos entre todos en la cooperativa. Cuando hay un parcelero con problemas para cosechar, porque está atrasado o puede pillarlo la lluvia, se une un grupo de muchachos y allá van a ayudarlo. La gente de Santiago se sorprendería de ver lo unidos que somos, ¡ chsss!, allá la gente anda cada una por su lado, pero acá no, uno se preocupa de los demás. Los jóvenes arreglaron la sede social sin que nadie les pidiera. Y esto no es cuestión de ahora no más. Hace mucho tiempo que la cooperativa tiene un grupo juvenil bien encachado. Organizan charlas de distinto tipo pa' los jóvenes con menor preparación; se realizan campeonatos deportivos de cuanta cosa hav. Yo, por ejemplo, ahora vengo de un partido de fútbol que jugamos con los cabros de una cooperativa que queda más arriba. Claro que perdimos. . .

"Se hace necesario despertar a la familia campesina por todos los medios que se presenten, a la conciencia de su misión y de sus responsabilidades para resolver sus problemas sociales, económicos, culturales, morales y religiosos, organizando comunidades que la hagan más capaz de aprovechar las posibilidades existentes".

(Pastoral del Episcopado Chile: "La Iglesia y el problema del campesinado chileno". Santiago, Cuaresma, 1962).

En realidad nuestra comunidad es muy sana. Aquí no hay parceleros que sean borrachos o que se tomen la plata en la época de las cosechas. La gente se divierte con la misma familia o con los compadres, pero sin malicia.

> "Mi palabra convencida no vuelve atrás al clamor que el asunto del licor es la miseria en la vida"



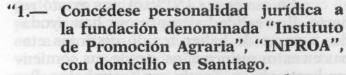


Primavera

Sementeros de reforma

"He venido hasta aquí a verlos personalmente para escuchar sus impresiones del trabajo que estamos realizando. No quiero que se guarden nada bajo el poncho. Todos sus problemas deben tratarlos también con estos caballeros que me acompañan, que son de INPROA y que trabajan precisamente en esto: asesorarlos a ustedes".

(Visita del Cardenal a Pataguas-Cerro. "La Voz", Marzo, 1º, 1964).



"2.— Apruébase los estatutos por los cuales se ha de regir dicha fundación".

(Diario Oficial: Nov. 27, 1963).

A pesar de las dificultades que se presentaron los primeros años, en vez de desilusionarnos, eso nos dió fuerzas pa' trabajar con más empeño.

> "La tierra hay que trabajar para gozarla de veras; este es un deber cristiano que lo demás son leseras".





En esa época INPROA nos ayudó re' harto. En realidad siempre nos han avudado, a pesar de haber tenido distintas etapas en estos quince años, desde sus comienzos hasta ahora. También altos y bajos. Pero nosotros siempre hemos tenido buenas relaciones con ellos porque nunca han dejado de tendernos la mano si lo necesitamos. Sobre todo ahora que INPROA parece haber renacido. Está más fuerte y sirviendo más. En un tiempo estuvo un poco apagado. Yo creo que faltaba gente que moviera la maquinaria, creando proyectos que a nosotros nos da mucho impulso. Ahora nuestras cooperativas están creciendo, y a nosotros nos gusta eso.

"Quisiéramos que no quedaran solos frente a una responsabilidad que los supere y los ahogue, que la propiedad de algunas hectáreas pudiera ser avalada por sus vecinos, formando con ellos cooperativas de trabajo, de comercialización, agrupaciones de producción...".

Carta a los campesinos del Vicario Episcopal de la zona rural-costa del Arzobispado de Stgo., Mons. René Vio Valdivieso).

Al principio a muchos campesinos de la zona no les entusiasmó la idea de incorporarse a una cooperativa, porque no sabían qué postulantes quedarían con parcela y quiénes sin ella. Ahora se han entregado muchas parcelas y la mayoría de ellos están con las manos peladas y sin posibilidad de conseguir créditos. A veces sin caballo, sin arado, sin nada más que una familia que alimentar y niños que criar. ¿Qué va a hacer esa gente? ¿Cómo va a trabajar? Si no es chancaca en lo que estamos metidos.

"La división de la tierra por sí misma no resolverá nada. Educación, salud y elementos sanitarios, un sentido de la dignidad y un capital activo; todas estas cosas deben venir juntas si queremos ver el crecimiento de una clase media rural".

(Mons. Manuel Larraín: "Ercilla", Abril 1961).

Por eso es tan importante que las cooperativas se amplíen y den organización a más campesinos. Con la ayuda de IN-PROA esperamos asistencia técnica, contable y otras cosas.



"Más allá hay un fin por alcanzar, que es la elevación del hombre en un triple campo: el material (condiciones de trabajo, habitación, sanidad, rentas suficientes), el social (instrucción técnica-profesional, asociaciones profesionales), el moral (educación social, responsabilidad en el trabajo, imperio de las virtudes fundamentales de justicia y de caridad)".

(Mons. Manuel Larraín: "El problema del agro y del Campesinado en América Latina". Sept. 1961).

La madurez va llegando

Otra cosa bien macanuda que estamos haciendo con INPROA, es el proyecto IAF (2). Puchas, este proyecto ha sido pa' nosotros como ponernos pantalones largos.

> "¡ Qué le parece compaire por las entre, esta lindura! ¡ Yo hallo muy linda esta altura se lo juro por mi maire.

Incluye a re' hartos compesinos a través de las MULTIRRECOOP (3) desde Coquimbo a Temuco. Y la mayor gracia es que los fondos son administrados por nosotros mesmos en el comité ad-hoc, que le dicen, formado por campesinos, pero de los verdaderos, puh, no esos que se disfrazan de repente. Hasta el momento se han logrado cosas bien bonitas, viera usté. Se ha

(2) Inter American Fundation.(3) Cooperativa Multiactiva Regional.

podido dar asistencia a un gran número de parceleros que no podían pagar a un técnico, a un contador, ni menos contratar servicio de maquinarias para tener una buena producción. Otra cosa importante es que se ha fortalecido a las organizaciones campesinas.

Pa' tener más contacto con la base las reuniones, en vez de hacerse en Santiago, se hacen en las distintas cooperativas. Así nosotros vemos cómo trabajan en otras partes, qué cultivos hacen, cómo funcionan

las organizaciones...

El comité ad-hoc es una de las cosas que le ha dado más empuje a INPROA y más participación campesina. Creo que tienen moral para hablar de la Reforma Agraria, porque lo han hecho bien hasta aquí. Además han estado con nosotros en las buenas y en las malas, no como otras instituciones. Por eso valoramos a INPROA y agradecemos al Señor Cardenal que le ha dado siempre su apoyo; y a nosotros nos alienta pa' que sigamos adelante con la Reforma.



Verano

Recordando sin ira

Cuando uno habla de los cambios que hemos vivido en estos quince años uno se queja que aquí que allá. Porque resulta más fácil hablar de lo que nos falta, sobre todo sabiendo que todavía nos queda mucho camino por recorrer. Pero la verdad de las cosas es que de a poquito el estandar de vida de los campesinos ha ido cambiando.

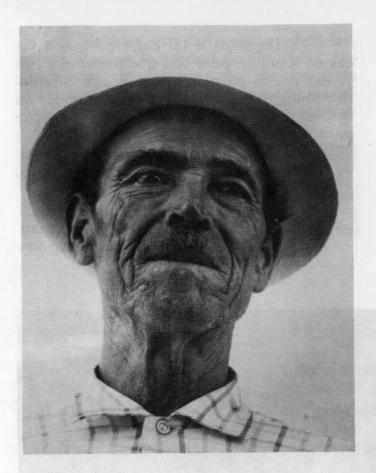
"Tiempo atrás el campesino mucho tuvo que sufrir. Hoy quisiera yo decir que ya cambió su destino".

Se vive en mejores condiciones, con refrigerador, "tele" y todos esos artefactos. Además los cabros ahora van a la escuela secundaria. Estudian en el liceo, en el Comercial o en el Industrial. Y eso que han sido difíciles estos años.

Mi padre se vino para acá en 1963, desde San Carlos. Estaba entusiasmado con la idea de tener un pedacito de tierra porque este fundo, Alto Las Cruces, que era del Arzobispado de Santiago, sería entregado a los campesinos.

"La Iglesia tomó la decisión de distribuir estas tierras a quienes con su trabajo y esfuerzo prolongado demostraban capacidad y responsabilidad para ser propietarios de ellas".

> (Cardenal Silva Henríquez, en su discurso a los nuevos propietarios de San Dionisio; Mayo, 1970).



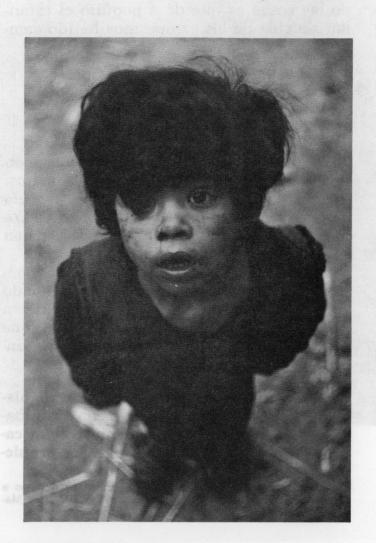
Cuando llegamos acá mi hermano tuvo que dejar la escuela para trabajar con mi papá en el campo.

> "Después cuando fui creciendo me llevaron al arado, me llevaba al sol, parado, y a veces hasta lloviendo".

Y llegamos a tal extremo que a veces no tenía un peso con qué pagar el pasaje del micro para ir a la escuela. Simplemente algunos días me tenía que quedar en la casa porque la vaca no había dado leche para vender el litrito y pagar el pasaje. Por esas pasamos; pero hoy es distinto y yo pude salir adelante. Estudié y tengo mi título.

Esperanzas y resultados





Mi padre era un hombre que siempre vivió en el campo. Gente muy atrasada; se lo digo francamente.

"Es un hecho lamentable que el hombre de campo, especialmente el que trabaja con sus manos la tierra, se siente desplazado del mundo moderno. La sociedad lo ha dejado atrás, en su loca carrera por el progreso".

(Pastoral del Episcopado de Chile: "La Iglesia y el problema del campesinado chileno".

Santiago, Cuaresma, 1962).

En estos años mi familia ha surgido en lo económico y en lo cultural. Y hemos surgido gracias a la posibilidad que tuvimos de tener una parcela. Si nos hubiéramos quedado en el fundo donde trabajaba mi papá, yo simplemente sería igual en este momento. Mis hermanos mayores no pudieron estudiar más allá de la quinta o sexta preparatorias. Y hasta ahí no más llegaron. Porque, bueno, a las mujeres el patrón las quería para que fueran empleadas, eso era lógico...

"Con su limpio delantal y su moño a la francesa, parecen unas cerezas acabadas de agarrar".

...y los cabros no podían estudiar mucho porque se ponían aliñados y reclamaban después. En cambio, mis hermanos menores terminaron toda la secundaria.

Pero hay un cambio que es más grande y mucho más importante. Es que ahora uno es libre, no está bajo el yugo del patrón. Además, los conocimientos que tenemos de cooperativismo han producido gran avance y solución a muchos problemas campesinos. "Ustedes, que van a ser propietarios, jamás pierdan la verdad de sus vidas. Ustedes son campesinos; no pierdan esta gran verdad y sigan siendo campesinos, sigan amando la tierra con todo lo noble y bello que tiene ese amor".

(Mons. Carlos González, Obispo de Talca, en su discurso durante la entrega de Títulos en Alto Las Cruces. Talca, Junio, 1976).

Uno pone la inteligencia y capacidad en producir alimento para la casa y para los demás. Todo eso es un cambio enorme para nosotros.

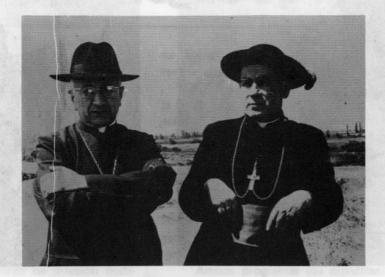


Sigamos nuestra marcha

En tierra firme

Hemos vivido muchas experiencias en estos quince años desde que la Iglesia inició la Reforma Agraria, allá por el año 62. Son tantas las preocupaciones y alegrías que hemos ido recibiendo que cuando uno empieza a conversar, a hacer recuerdos, puchas se vienen tantas cosas a la memoria y también al corazón. ¿Qué podría yo decir? Estamos muy agradecidos a la gente de la Iglesia que ha luchado por nuestra independencia y nos ha apuntalado en todo momento.

"Recuerdo con mucha gratitud a algunos Episcopados que han puesto a disposición de sus fieles más necesitados, las propiedades de la Iglesia para una reforma agraria".



Hace tiempo estamos con la idea de invitar al Cardenal, no pa' pedirle cuestiones, sino pa' que nos venga a ver y sobre todo pa' que rece por nosotros.

"Nuestros ruegos son, pues, que de un lado haya más comprensión y simpatía para atender mejor las reformas que deben realizarse; por otro lado, que haya el respeto por aquellos que trabajan, que se esfuerzan por producir, por crear trabajo, por mejorar nuestro país. Sólo si existe esta solidaridad humana, podremos mirar con esperanza el futuro".

(Cardenal Silva Henríquez: "Ercilla", Dic. 1965).

Y haciendo recuerdos, no vamos a pasar por el aro a don Manuelito, que fue el pionero de todo esto. Algunas personas creen que nosotros nos hemos olvidado de él y de todo lo que luchó por los campesinos. Porque no hay ninguna foto de él en la oficina de la cooperativa, creen que somos mal agradecidos. ¿Cómo lo vamos a olvidar, si hasta el día de hoy nos ayuda? Usté no me va a creer, pero cuando tenemos un problema grandote y lo solucionamos después, nosotros decimos: "; pucha, si don Manuel Larraín nunca falla!". Y parece que está en una parte importantísima allá arriba, porque a veces nos ha solucionado problemas muy re' grandes.



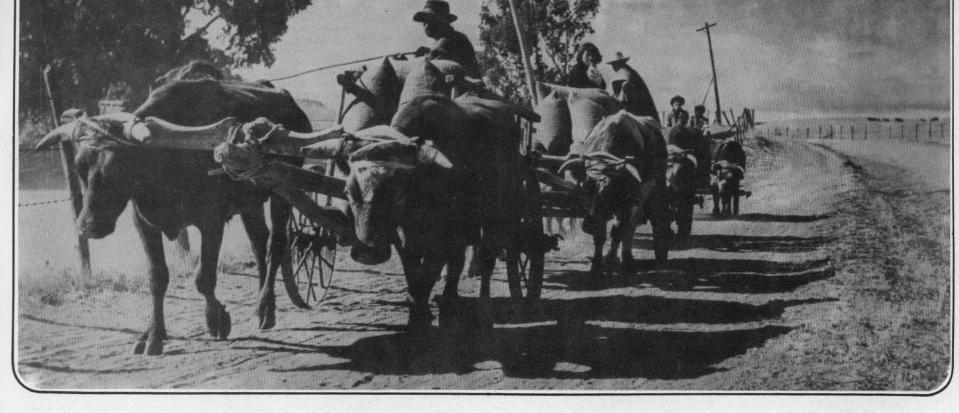
Mientras unos siembran guerras y otros odios y desdicha, yo con pan, tabaco y chicha vivo labrando la tierra.











CAPACITACION AL SERVICIO DEL CAMPESINO

ICECOOP: 14 años de experiencia

Más de mil dirigentes campesinos de cooperativas capacita anualmente el Instituto Chileno de Educación Cooperativa. Creado en 1963 para atender las necesidades de formación del movimiento cooperativo nacional, Icecoop ha ido poco orientando su acción hacia los sectores más importantes dentro del cooperativismo chileno, y entre ellos destaca naturalmente, el rol que cumple en el campesinado.

Con sede en Santiago, el Instituto orienta su acción sin embargo hacia todo el país a través de seminarios locales, regionales y nacionales. Desde este año, esta acción está siendo complementada por un programa de difusión destinado a este mismo sector y que comprende la edición de cartillas, programas radiales, una pági-

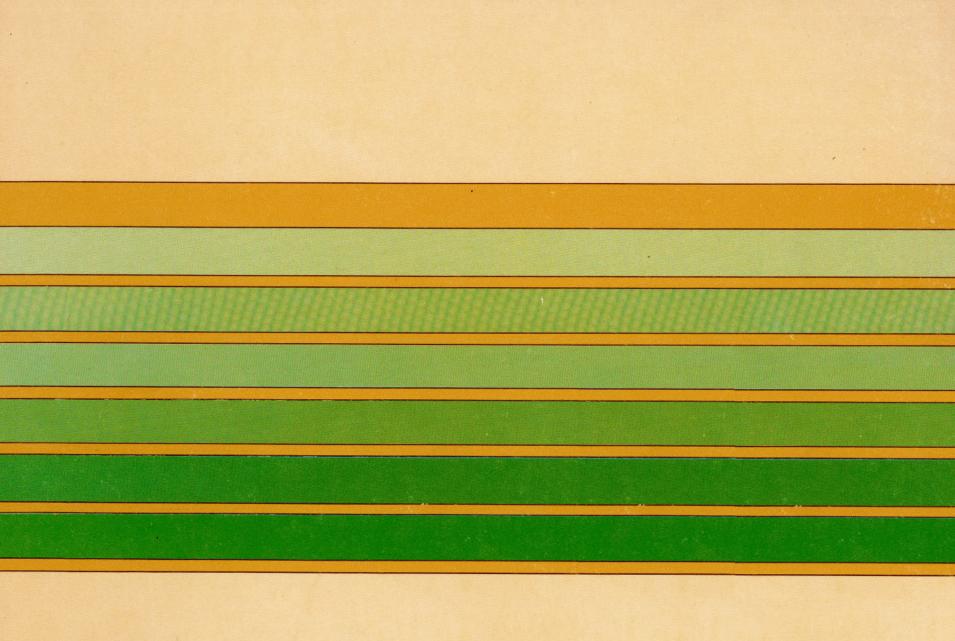
na quincenal en el Diario La Tercera y una revista de carácter mensual.

En este programa actúan coordinadamente la mayoría de las instituciones de apoyo al sector, así como los propios dirigentes de las organizaciones cooperativas, que se encuentran representados en el Consejo que rige el programa.

Para la realización de los cursos, el Instituto cuenta con un staf especifizado en materias agrarias, económicas, administrativas y cooperativas además de un nutrido cartel de profesores provenientes del propio movimiento y de las Universidades.

Ambos programas (de capacitación y difusión) están orientados a desarrollar la participación del hombre de campo en sus organizaciones y a apoyar a éstas en la prepración de ejecutivos y dirigentes a fin de que sean capaces de manejarlas eficientemente desde un punto de vista económico y social.

En su accionar, el Instituto se relaciona y coordina con las diversas instituciones del sector privado y de Iglesia que efectúan programas de desarrollo integral del hombre. Así, para el sector Agrario, participa de la Oficina Coordinadora; en su especiálidad, forma parte activa de la Comisión permanente de las Instituciones Privadas de Educación de Adultos; en su Consejo de Administración se encuentran representados todos los sectores cooperativos y, lo que es más importante, coordina su acción con las organizaciones de base hacia las cuales van dirigidos sus programas.



Editor: Instituto de Promoción Agraria - INPROA Texto y coordinación general: Cecilia García Huidobro Diagramación: Cecilia García Huidobro y Emilio Balmaceda

Portada: Emilio Balmaceda.